

# RODOLFO KOBERSTAIN JÚNIOR

[rkoberstain@hotmail.com](mailto:rkoberstain@hotmail.com) ou [enrkoberstain@gmail.com](mailto:enrkoberstain@gmail.com)

Rua Glorita Homem de Mello, 31 – Bairro Crispim Tels: +55 (12) 3522-1675 - Residencial  
+55 (12) 98179-2760 - Tim  
+55 (12) 99211-8021 - Claro

Pindamonhangaba - SP - CEP: 12402-260  
Nº CREA: 5069389170

## FORMAÇÃO ACADÊMICA:

Engenharia Mecânica - Universidade de Taubaté (UNITAU) / Concluído em 2004;  
Técnico Mecânico Industrial - ETEC UNESP / Concluído em 1993;  
MBA Executivo Gestão de Projetos – UNINTER Pindamonhangaba / Concluído 2013;  
MBA Executivo Gestão Empresarial – UNINTER Pindamonhangaba / Concluído 2015;  
Mestrado Engenharia Mecânica - Universidade de Taubaté (UNITAU) / Curso em andamento;

## QUALIFICAÇÃO:

Inglês intermediário – Cursando Callan Idiomas Pindaba;  
Espanhol básico – Cursando Callan Idiomas Pindaba;  
Treinamento Supply Chain Management;  
Treinamento WCM - World Class Manufacturing;  
Treinamento Lean Manufacturing;  
Treinamento em headcount fabril;  
Auto Cad avançado 2D e 3D;  
Curso de Projetista de Maquinas e Dispositivos Mecânicos - Poli-Mec / Taubaté – SP;  
Curso de Líderes Executivos - Integral desenvolvimento / PindaBa;  
Auditor Líder interno Certificador Norma ISO-9001:2001;  
Auditor NR-12 – Adequação Maquinas e Equipamentos e Emissão de Laudos Técnicos Segurança – INPAME/SP;  
Perito Técnico SST (Saúde, Segurança do Trabalho e Meio ambiente) – INPAME/SP;  
Curso Mecânica Geral Industrial – SENAI – Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial;  
Controle Interface Homem Maquina / iFix Dmax – Aquarius Sistemas SP;  
Treinamento CIP – Processo de Melhoramento Contínuo;  
Treinamento SMED – Redução de Tempo de Setup;  
Treinamento TPM – Maquina Eficiente com Manutenção Preventiva;  
Treinamento 5S;  
Treinamento Just in Time e Técnicas em KANBAN;  
Curso de Metalurgia em Alumínio e suas Ligas - ABAL - Associação Brasileira de Alumínio;

## RESUMO CURRICULAR – GERENTE INDUSTRIAL.

Ampla experiência na área Industrial conquistando carreira ascendente no Grupo Exall Alumínio S/A, do segmento de extrusão de alumínio e suas ligas, quando iniciando minha carreira como Estagiário de Engenharia no ano de 1996 e finalizando como Superintendente Geral no ano 2012, fortemente focado em obtenção de resultados através da equipe de trabalho e em desenvolvimento de equipes e equipamentos.

Gerenciamento de Unidades Industriais e Linhas Produtivas, envolvendo as áreas de Produção, Engenharia, Projetos, ferramentaria, Manutenção, PPCP – Planejamento Programação Controle da Produção, Logística, Materiais e Insumos gerais, TI (Tecnologia da Informação), Qualidade, Compras, Financeiro, Meio-Ambiente, Saúde e Segurança no Trabalho, e Recursos Humanos. Habilidade na liderança de equipes, atuando no gerenciamento de rotinas, treinamento e desenvolvimento, formando times de alta performance com foco em metas, resultados e qualidade.

Vivência no startup em 05 (cinco) unidades produtivas, desde a etapa inicial de execução do projeto até a fase final de montagem, testes pré-operacionais e entrada em operação contínua com treinamentos de equipes dos principais setores e desenvolvimento de procedimentos operacionais nestas plantas;

Experiência na condução de equipes multidisciplinares em projetos de capital para construção e ampliação de fábricas e projetos para otimização de processos. Elaboração e gerenciamento de orçamentos e planos de produção anuais e indicadores de desempenho, como produtividade, rejeições internas, índices de devoluções de produto acabado, retrabalho, índices de entrega e qualidade, custos, disponibilidade de equipamento, desempenho em segurança, satisfação/reclamação de cliente, absenteísmo, treinamentos;

Ampla experiência como SUPPLY CHAIN MANAGEMENT e também habilidade de negociação dentro da empresa com vários departamentos em nível nacional e internacional, com atuação junto a diversos fornecedores e clientes. Experiência com Sistemas de Gerenciamento da Qualidade (ISO-9001), Auditor Líder interno Certificado das normas ISO-9001:2001 e experiência com Ferramenta da Qualidade entre outros;

## **HABILIDADES GERENCIAIS E COMERCIAIS**

- Planejamento Comercial e acompanhamento para a execução tática das metas pela equipe;
- Ampliação de clientes na região Nacional;
- Identificação de oportunidades de novos produtos e formas de negócios, que possam vir a ser operados e comercializados pela empresa;
- Planejar e orientar as atividades de equipe de atendimento a cliente para suprir necessidades de clientes e dar suporte às orientações da empresa;
- Desenvolver procedimentos;
- Implantação de acompanhamento com eficiência as remessas de entrega oportunas dos produtos ao cliente;
- Trabalho conjunto com a área de Fabricação, Logística e Transporte e Administrativo;
- Consultoria Empresarial: Aludim Alumínio - SC / Alumax Alumínio - SP / Alcor Alumínio - RJ / 3K Alumínio - SP / Alubillets Alumínio - Pindaba / ICA Alumínio – CE / Yanes Alumínio – SC ;
- Experiência em processos de montagem (desenvolvimento de processos, dispositivos e ferramentais);
- Experiência no desenvolvimento e implantação de novos layouts, padronização de processos e balanceamento de linhas de montagem;
- Experiência na participação em grupos de desenvolvimento de projetos, bem como, novos equipamentos de manufatura, fazendo a interface entre Desenvolvimento de produto e Engenharia;
- Experiência em projeção de headcount fabril e dimensionamento de carga/máquina;
- Experiência em WCM, Lean Manufacturing e em Gestão de Projetos;
- Experiência em Startup e acompanhamento diário de projetos direcionados a produção, Balanceamento de linhas e padronização de processos;
- Ampla experiência em SUPPLY CHAIN MANAGEMENT;
- Experiência na elaboração de Roteiros/Parametrização/Desenho de estrutura por células de montagem;
- Experiência em definir e implementar fluxos de processo & logístico para novos produtos e produtos correntes;
- Experiência em identificar, liderar e monitorar projetos de WCM em linha com os objetivos da empresa, identificar necessidade de investimentos da área e controle dos mesmos, suportar a operação de montagem e logística da planta, desenvolvimento de embalagens, dispositivos e equipamentos de transporte e abastecimento de linha, interface entre Engenharia de Manufatura, PD, Composição do Produto e Logística;

### **Perfil desenvolvido ao longo de 22 anos de experiência:**

- Profundos Conhecimento do mercado de produtos de Extrusão e Fundição de Alumínio e suas ligas;
- Desenvolvimento de novos clientes industriais;
- Conhecimentos no estabelecimento de estratégias e metas para as áreas;
- Conhecimento no estabelecimento de preços e busca de margem de contribuição;
- Delegação e Follow up de todas as atividades comerciais e correlatas;
- Projetos Industriais e Comerciais;
- Consultorias Empresariais;

### **Modelo de Gestão Inovador:**

- Implemento um modelo de gestão inovador, que promove a capacitação de todos os profissionais das empresas que atuei e/ou em todo o território nacional.

- Sistemas de Gestão, Desenvolvimento Humano e Segurança Operacional e treinamentos orientados para o mercado de trabalho, transformando conhecimento em diferencial competitivo para os colaboradores da empresa.
- Método este, com Foco na geração de resultados através de uma metodologia de ensino dinâmica, própria e personalizada, que articula teoria e prática através de reuniões participativas e dinâmicas, permitindo a aplicação imediata dos conteúdos abordados em sua rotina de trabalho.

## HISTÓRICO PROFISSIONAL

### **GERENTE INDUSTRIAL:**

#### **Elfer Alumínio – Pindamonhangaba – SP;**

Período: Janeiro 2017 a Outubro 2017;

Elfer Alumínio foi fundada em 1995 como uma empresa prestadora de serviços para transformação de bobinas de alumínio em chapas planas e semi acabadas. Hoje, ocupa posição destacada no mercado como um dos principais centros de serviços para laminados de alumínio, tendo como principais clientes Grupo Panex, Empresa Avibras, Iveco, Grupo Inesa, Novelis Alumínio, Tubex, Bisnago, etc. Efetuei o desenvolvimento de estratégias para atender as necessidades de um mercado cada vez mais globalizado e competitivo, onde a Elfer Alumínio vem direcionando suas atividades para o beneficiamento de matéria prima em bobinas e fabricação de peças em alumínio, com investimentos contínuos em tecnologia e capacitação de mão de obra. Efetuei a reorganização em todas as infraestruturas produtivas, incluindo colaboradores, máquinas e equipamentos de última geração, específicas para alumínio, e ferramentaria própria para fabricação e manutenção de ferramentas de produção como estratégia em propiciar racionalidade nos processos e garantir a qualidade dos produtos fornecidos. Abaixo alguns comentários dos grandes pontos alcançados:

- RECORD DE PRODUÇÃO – Aumento em 78% da produção dos produtos solicitados, conforme carteira de pedidos clientes;
- PRODUÇÃO CARTEIRA DE PEDIDOS CLIENTES: Com a reorganização informada acima, consegui a produção de toda a carteira de pedidos clientes em 21 (vinte e um) dias, onde a mesma era efetuada em 30 (trinta) dias;
- CENTRO DE ARMAZENAGEM E DISTRIBUIÇÃO / ELFER ALUMINIO E NOVELIS ALUMINIO DO BRASIL: Responsável pelo desenvolvimento e implantação do Projeto;

### **INSPECTOR ENGINEER:**

#### **Cotecna Serviços Inspeções Ltda. – São Paulo – SP;**

Período: Prestação de Serviços temporários;

O Grupo Cotecna possui de aproximadamente 4.000 funcionários e agentes em cerca de 100 escritórios, que atuam na Inspeção no Destino, Soluções de Gestão de Risco, Scanners, Cotecna Link, Gestão Colateral, Serviços de Certificação e Rastreamento de Carga, etc. Foi nomeada pelo Governo dos EUA como a única empresa, não norte-americana, que auxilia no melhoramento da segurança nacional, tendo um papel significativo na Operação Comércio Seguro (OCS), onde o negócio cresce de forma constante graças aos novos contratos governamentais com Angola, Congo, Brazzaville, Nigéria, Senegal, Togo, etc.;

Responsável por inspeções, perícias, testes ao consumidor, certificações e auditoria em estruturas e projetos diretamente ligados as empresas Grupo Odebrecht, Grupo Acinox, Grupo Yew Hing, Tri Star Electronics Pte Ltd, Empresa Vconnection, Grupo Martifer Alumínio, entre outras;

Inspeções em maquinários rodoviários e agrícolas linhas leves, médios e pesados, com emissão de laudos para liberação importação e exportação;

## **GERENTE DE PROJETOS:**

**Chiang Multimachines Maquinas e Equipamentos Industriais Ltda. – São Paulo – SP.**

Período: Abril 2012 a 31/12/2016

Empresa constituída por 50% de sociedade Brasileira e 50% de sociedade Chinesa e também reconhecida como a melhor Empresa de Importação de Maquinas e Equipamentos Industriais do Brasil, ganhando vários prêmios nacionais neste segmento;

Responsável pelos desenvolvimentos de projetos industriais ligados a implantação de empresas pós-vendas em Linhas de Injeção Plásticas e Linhas de Extrusão de Alumínio com Prensas Oleo-Hidraulicas com capacidade de 800ton a 30.000ton. Efetuei projetos na área de definição de layouts para fixação de equipamentos em Linhas Completas Extrusão Plásticos e Alumínio, Laminação, Refusão, Linhas de Pinturas e Anodização, entre outros equipamentos e projetos de montagem destas no Brasil, juntamente com Engenheiros, Técnicos e Projetistas Chineses;

Auditor NR-12 (Norma Regulamentadora 12), responsável por emissão de laudos técnicos, ART's, treinamentos, adequação e capacitação em equipamentos que está exige, juntamente com estas efetuei visitas técnicas em 1.300 injetoras de plásticos e linhas de extrusão, laminação, refusão, linhas de pinturas, entre outras;

Consultoria em projetos industriais com emissão de Relatórios Gerenciais e Estudos de Viabilidades Industriais e Econômicas;

Desenvolvimento junto a Empresa Zhejiang Golden Eagle Plastic Machinery.Co.Ltd – China, efetuando normalizações e padrões em equipamentos a serem embarcados para o Brasil e participando também de vários projetos de melhoria continua com Engenheiros e Técnicos Chineses, como adequações NR-12 em injetoras plásticas, injetoras de alumínio, prensas óleo hidráulicas grande porte, otimização de Produtividades, Eficiências e Utilização em equipamentos;

### **PROJETOS REALIZADOS NO SETOR DE ALUMINIO:**

- Responsável pelo projeto de implantação de uma linha completa de extrusão de alumínio, desde a etapa inicial de execução do projeto até a fase final de montagem, testes pré-operacionais e entrada em operação contínua com treinamentos de equipes dos principais setores, desenvolvimento de procedimentos operacionais, na unidade industrial da empresa **Exa Alumínio do Sul Ltda**, na cidade de Paverama/RS;
- Responsável pelo projeto de implantação de uma linha completa de extrusão de alumínio, desde a etapa inicial de execução do projeto até a fase final de montagem, testes pré-operacionais e entrada em operação contínua com treinamentos de equipes dos principais setores, desenvolvimento de procedimentos operacionais, na unidade industrial da empresa **ICA Alumínio Ltda**, na cidade de Eusébio/CE;
- Responsável pelo projeto de implantação de uma linha completa de extrusão de alumínio, desde a etapa inicial de execução até a fase final de montagem, testes pré-operacionais e entrada em operação contínua com treinamentos de equipes dos principais setores, desenvolvimento de procedimentos operacionais, na unidade industrial da empresa **Triunfo Alumínio Ltda**, na cidade de Içara/SC;
- Responsável pelo projeto de implantação de uma linha completa de extrusão de alumínio, desde a etapa inicial de execução do projeto até a fase final de montagem, testes pré-operacionais e entrada em operação contínua com treinamentos de equipes dos principais setores, desenvolvimento de procedimentos operacionais, na unidade industrial da empresa **AL Puxadores Ltda**, na cidade de Mauá/SP;
- Responsável pelo projeto de implantação de uma linha completa de extrusão de alumínio, desde a etapa inicial de execução do projeto até a fase final de montagem, testes pré-operacionais e entrada em operação contínua com treinamentos de equipes dos principais setores, desenvolvimento de procedimentos operacionais, na unidade industrial da empresa **Aludim Alumínio Ltda**, na cidade de Tubarão/SC;

## **SUPERINTENDENTE GERAL:**

**Exa Alumínio do Sul Ltda. - Paverama – RS**

Período: Janeiro 2011 a Março 2012;

Exa Alumínio do Sul Ltda. – Grupo Exall Alumínio S/A: Empresa nacional em extrusão de Alumínio, localizada no município de Paverama - Rio Grande do Sul, atendendo diretamente clientes em diversos setores consumidores de perfis de alumínio;

Responsável pelos setores de Produção / P.P.C.P / Logística / Embalagem / Expedição /

Compras / Ferramentaria / Recursos Humanos / Financeiro - Faturamento / Comercial – RS /

Assistência Técnica / Administrativo / Manutenção Mecânica, Elétrica, Eletrônica / Plano Anual de Produção, Custos (Ponto de Equilíbrio, DRE, Planos de Produção 2011), Plano de melhoria dos indicadores de Eficiência,

Produtividade, Utilização, Tempos e Movimentações dos colaboradores e equipamentos envolvidos diretamente em processo de produção;

Consultoria na Empresa Oxicolor Anodização e Pintura - Porto Alegre, desenvolvendo

Projeto de montagem de Unidade fabril de serviços de Anodização e Pintura, com parceria a Empresa Exa Alumínio do Sul, na mesma cidade;

Desenvolvimento de carteira de clientes da região de perfis totalmente ligados a indústria Moveleira, Linha Branca (fogões, micro-ondas, geladeiras, etc.), Industriais em geral, entre outros;

Efetuei também análises comentários, Procedimentos ligados a toda unidade nos setores Gestão Industrial, Pessoas, etc.;

Apresentador e Responsável pelo cumprimento de contratos BRDE, de todos artigos exigidos pelo Projeto FUNDOPEM – RS, quanto aos incentivos fiscais (ICMS, FUNDOPEM /INTEGRAR - RS);

#### **GERENTE GERAL INDUSTRIAL:**

##### **Exall Alumínio S/A - Pindamonhangaba – SP**

Período: Abril 2007 a Dezembro 2010;

Empresa ocupando o 5º lugar nacional em extrusão de Alumínio, Certificada ISO 9001:2001, nacional de médio porte, Idealizadora como extrusão independente de alumínio e suas ligas e de forma não verticalizada, posiciona-se no mercado principalmente como produtora de perfis e extrudados nus, em ligas de alumínio para o consumo industrial em que o produto requeira resistência estrutural, solvabilidade, Boa deformabilidade, ótimas características dimensionais e qualidade;

Responsável pelos setores de produção / P.P.C.P / Logística / Embalagem / Expedição /

compras / Ferramentaria / Colaboradores LBX Recursos Humanos Ltda. / Faturamento / Manutenção Elétrica, Eletrônica e Mecânica / Procedimentos de segurança integrado a produção e manutenção;

Juntamente com equipe de Qualidade e Desenvolvimento, efetuamos a construção de nova Liga de Alumínio 6” – Família 6000 (Mg e Si), atendendo clientes de altíssimo grau de acabamento (2A), avanços no mercado de atendimento, com acabamento, dureza e alongamento jamais alcançados pelos concorrentes aos clientes atendidos na mesma época;

Responsável pela implantação, ajustes macros e finos no **Sistema ISOTERMA – Leitura e controle de todos dimensionais do perfil extrudado**, aumentando em 12% os graus de Eficiência, Produtividade e Utilização dos equipamentos e ferramentais empregados na época a este assunto;

Responsável pela implantação de Sistema de Otimização de Energia Elétrica, juntamente com empresa terceirizada com processo de aterramento de eletrodos de cobre em pontos específicos no perímetro fabril;

#### **GERENTE DE PCP & SUPPLY CHAIN:**

##### **Exall Alumínio S/A - Pindamonhangaba – SP**

Período: Agosto 2004 a março 2007;

Desenvolver e Coordenar o Sistema de Planejamento e controle da Produção, gerando o sequenciamento da produção, necessidades de matérias-primas, componentes e beneficiamentos realizados por terceiros;

Implantação, Atualização e Análise da carteira de pedidos;

Negociar entregas com os clientes nacionais e internacionais;

Realizar acompanhamento e análise de carga-máquina;

Coordenar processo de Expedição de produto acabado e Logística interna de armazenagem e inventário.

Gerir sua equipe e participar das ações de seleção, treinamento, avaliação e desenvolvimento da equipe conforme procedimentos e políticas da área de Gestão de Pessoas, garantindo a motivação da equipe;

Garantir o atingimento dos resultados e metas propostas, através da administração dos recursos humanos, materiais e financeiros, e do planejamento de ações, para cumprimento do orçamento.

Responsável pela supervisão de 40 colaboradores distribuídos nas atividades de P.P.C.P e das empresas LBX Recursos Humanos Ltda e DoublexxTrans Ltda. – empresa de Logística, sendo estas do mesmo grupo / realização de todo Faturamento;

Apoio técnico na área de desenvolvimento de novos produtos e qualidade, projetos de ferramentais e periféricos, diretamente indiretamente ligados a produção fabril;

**GERENTE DE PROJETOS:****Solumation Equipamentos Industriais Ltda. - Pindamonhangaba – SP**

Período: Abril 2004 a Julho 2004;

Responsável pela supervisão de projetos industriais ligados a implantação de 5 (cinco)

Unidades industriais do grupo Exall Alumínio S/A, na área de definição de layout's para fixação de equipamentos

de extrusão, equipes de produção, entre outros, juntamente com equipes de apoio;

Responsável pelo layout aplicado em uma das empresas de Refusão (500ton), em geral pelos

montagens dos equipamentos fornos Homogeneização tarugos e Refusão tarugos 6", H.D.C horizontal, ponte rolante, formação e

treinamentos das equipes, etc., Grupo Exall), juntamente montagem do processo de Limpeza de Matrizes de extrusão - Soda Caustica;

Início do processo de montagem de processo de Nitretação de matrizes de extrusão

entre outros periféricos; Responsável na elaboração de relatórios e livros de montagens de equipamentos e periféricos de Extrusão e Refusão de alumínio dentro do Grupo Exall, no Processo de Liberação Financiamentos junto ao BNDS, Banco do Brasil, BRDE Rio Grande do Sul, BMG Minas Gerais, Processo Finame, etc;

**ANALISTA DE PROGRAMAÇÃO:****Exall Alumínio S/A - Pindamonhangaba – SP**

Período: Janeiro 1999 a Marco 2004;

Programa Macro / Programa Mestre / Cargas de produção / Análise de Locação de efetivo /

Calendários de Planejamento dias uteis de produção e folga / Programação de manutenção corretiva e

preventiva / elaboração de relatórios Gerenciais / Previsão de faturamento / Contatos com Gestores

e suporte para áreas / cotação de compra de insumos para embalagem e produção / compra de matéria

prima, diretamente ligada ao processo de produção / montagem de cargas - logística, diretamente

ligada aos produtos extrudados / Análise de tempos e Métodos do processo extrusão / Programa

detalhado de produção, eficiência, produtividade e utilização de equipes e máquinas / Análise

detalhada dos Setups de Maquinas diretamente ligados ao processo de produção;

Participei da implantação, Ajustes, Correções, Inclusões de Rotina diárias nos módulos, Coletor de dados (via

código de barras) nos setores de embalagem / expedição de perfis e sucata de alumínio, coleta de dados via

Sistema de Extrusão, nos setores acima especificados, onde adquiri grande experiência nos módulos deste, que

são empregados nas maiorias das empresas de extrusão de alumínio que hoje o mercado Brasileiro abrange;

**ESTAGIARIO DE ENGENHARIA MECÂNICA:****Exall Alumínio S/A - Pindamonhangaba – SP**

Período: Abril 1996 a Dezembro 1998;

Estagiário ligado diretamente a Superintendência da Fábrica / Supervisão de P.P.C.P /

Manutenção / Produção / Embalagem / Expedição, sendo intermediário no acompanhamento do início

e conclusão de fases ligadas diretamente aos setores acima;

Desenvolvimento de lay-out's de células de trabalhos, equipes de produção e melhoria

continua em sistemas de produção e eficiência / produtividade e utilização dos equipamentos / cotação

de preços e desenvolvimento de novos produtos e fornecedores / controle geral de estoque.